

儋州市人民法院

执行指挥中心实体化运行方案

为落实人民法院执行指挥中心实体化运行要求，推进基本解决执行难工作，规范我院执行指挥中心工作开展，确保执行工作指挥有力、运转协调、处置高效，有效破解执行难题，促进社会诚信体系建设，根据上级法院工作要求，结合我院工作实际，制定以下工作方案。

一、组织领导

为建立执行指挥中心运行的长效机制，我院成立执行指挥中心实体化运行工作领导小组，负责组织、协调、指导和推进执行指挥中心实体化运行工作的开展。

组 长：张光亲

副组长：张永傅 陈永光

成 员： 执行局全体成员

二、工作任务

（一）执行指挥中心的职能

执行指挥中心旨在通过信息化手段、集约化方式，服务和支撑执行工作、管理和监督执行案件、指挥和协调执行力量，使执行指挥中心成为兼具综合事务办理、信息交换、繁简分流、指挥调度、信访接待、执行公开、监督考核、决策分析等功能的实体化运行的工作平台，执行指挥中心的职能

主要包括：（一）接受和听取上级法院执行指挥中心的执行指令；（二）负责重大、敏感、群体性执行案件和突发性事件的统一指挥、协调和处置；（三）负责远程指挥、视频会议、案件会商、执行听证；法院与法院、法院内部各部门之间进行工作协调、联合执行、交叉执行；（四）负责对外出执行活动实时监督，规范执行行为；（五）负责排查执行案件异常情况并告知承办人；（六）负责筛查拖延执行、消极执行、乱执行等相关情况；（七）负责委托事项的集中处置；（八）负责终结本次执行程序案件的后续管理；（九）负责信访接待；（十）负责处理中心其他日常事务。

（二）执行指挥中心管理人员的职责

我院执行指挥中心配备专门管理人员和值班人员，由执行局内勤李伊玲负责执行指挥中心的日常管理，根据执行指挥平台的模块设计，主要负责的各个模块掌握和使用，采取“边学习边操作，边操作边提高”的方式，尽快提高业务水平。具体工作任务如下：（一）负责 37 个流程节点督办事项的办理，对最高院发出的流程节点超期未办理的督办事项，及时发出指令开展督办；（二）负责信访案件督办事项的办理，对最高院信访案件平台交办的信访案件，及时向领导汇报，开展化解工作；（三）负责上级法院日常文件的接收，及时打印传达；（四）负责就办案过程中出现的问题，向上级法院发出事项请求；（五）负责执行案件的线上对外委托和接受外法院的委托；（六）负责本院执行工作舆情监控，对负面舆情要第一时间上报；（七）负责本院执行案件的网拍监管，掌握网拍各项数据，对未及时录入的数据及时发出

督办；（八）负责终本案件的恢复执行工作的启动，对于最高院发出的应当恢复执行的督办，及时报领导立案恢复执行；（九）负责执行指挥中心的值班签到；（十）负责执行队伍管理，及时更新人员变动信息；（十一）负责处理领导交办的其他事项。

（三）建立执行指挥中心管理值班制度

执行指挥中心建立全天值班制度，主要由执行局书记员和法警轮流值班，做到上班时间一律有人在岗。值班人员应遵守以下值班纪律：1. 坚守岗位，做到不漏岗，按时交接班；2. 确保通讯畅通，做好值班记录；3. 严格执行保密制度，不得泄露工作机密；4. 管理和维护办公室值班通讯等器材的完好和正常使用。

（四）完善执行指挥中心“三统一”机制

一是执行指挥中心对重大、敏感、群体性执行案件、突发性事件、统一执行行动等实行统一管理、统一指挥、统一协调、快速反应。

二是执行人员外出执行应佩戴执法记录仪，并全程录音、录像，以便指挥中心第一时间了解到执行现场的情况，指挥中心应及时根据现场情况发布指令。

三是对于紧急突发事件，应在第一时间层报院领导，也可请求上级法院执行指挥中心现场指挥。

（五）健全执行指挥中心运行监督机制

局长不定期浏览执行案件管理系统或通过随机抽查卷宗、联系案件当事人等方式，对案件执行情况进行了解。发现执行情况异常的，将异常情况制作表格发放给各承办人并

要求承办人进行限期回馈，限期不能整改完毕并回馈的，由纪检监察部门进行通报，并由承办人填写原因附卷。

三、工作要求

（一）认真履职，严格考核

本院执行指挥中心工作人员应认真履行岗位职责，如有出现以下行为，根据本院绩效考核办法予以处罚：1. 执行期间发生违法违规违纪行为，有损人民法院形象的；2. 因工作态度不好、方法不当等原因引起当事人不满投诉，造成不良影响的；3. 接到中心指令或收到突发事件信息后，未在规定时间内报告分管院领导，导致延误工作的；4. 向被执行人泄露执行机密，致使被执行人转移、隐匿、毁损财产和被执行人逃逸行为发生的；5. 其他需要追究责任的情形。

（二）发挥优势，完善功能

执行指挥中心实体化运行应坚持流程化、模块化、标准化的原则，要与执行团队办案模式紧密结合，充分发挥信息化和集约化在执行工作中的优势，提高执行工作效率和实效，切实减轻执行实施团队的工作压力。在此基础上，结合执行工作实际，按照“整合司法资源、科学配置权力、优化执行模式”的要求，不断拓宽和完善执行指挥中心功能。



二〇一八年八月十五日